



# Etude FSE

## Programmation 2020

## CONTEXTE ET OBJECTIFS

Chaque année, dans le cadre de la création du catalogue IFOREP, une étude/projection est réalisée afin d'adapter l'offre de formation socio-éducative.

Cette projection permettra de :

- Recenser les besoins,
- Identifier le nombre de sessions nécessaires à la programmation 2020 à partir des effectifs prévisionnels,
- Définir des lieux au plus proche des domiciles des candidats<sup>1</sup>,
- Respecter l'obligation des 8 régions pour jeunesse et sports,
- Optimiser la constitution des équipes de formateurs.

## METHODOLOGIE

### **Pour les BAFA session générale**

La projection est établie à partir des effectifs (quotas CCAS 2019 + Hors quotas CMCAS + Inscriptions extérieures). Ceci permet de cartographier les effectifs par régions puis par zones académiques. Toutefois relevons que cette cartographie est à pondérer du fait que les CMCAS d'appartenance des candidats ne correspondent pas forcément à leur lieu de vie ou études.

### **Pour les BAFA approfondissement et qualification**

Bien que les candidats choisissent en approfondissement/qualification davantage la thématique que le lieu de stage, nous procédons à une projection des effectifs BAFA session générale 2019 ayant reçu un avis favorable à leur premier stage. Toutefois la session qui se déroulera en juillet sera comptabilisée sur l'effectif global. Ceci nous donnera la tendance géographique, liée aux zones académiques des candidats.

### **Pour les BAFD**

La projection est établie à partir des effectifs 2019.

### **Pour les séminaires DACM**

Les séminaires DACM sont construits à partir :

- Des besoins identifiés et remontés à l'IFOREP par la direction de l'offre
- Les suggestions/demandes des CA + agent missionné auprès du CA
- Les besoins identifiés par les formateurs lors des sessions précédentes et remontés au CEF

A partir de l'ensemble des remontées, la régulation des thématiques s'opère en groupe de travail en présence de la direction de l'offre, du cadre expert FSE, de l'agent missionné auprès du CA, de la responsable habilitation. Enfin les séminaires DACM étant déclarés comme formation des formateurs dans l'habilitation, une harmonisation s'opère avec les modules FNP.

---

<sup>1</sup> Dans le cadre du remboursement des frais de transport aux stagiaires, la CCAS souhaite que les lieux de stage soient au plus proche des domiciles des candidats

### **Pour les modules FNP**

Le plan triennal de formation est construit pour le renouvellement de l'habilitation (voir modalités sur étude comparative depuis 2015).

2020 sera donc l'objet de la dernière partie du plan triennal de formation déclaré.

### **Pour la définition des lieux de stage**

En lien avec le critère 10 de l'arrêté du 15 juillet 2015, l'IFOREP autorise la CCAS (adhérent, membre fondateur) à dispenser la formation théorique. Conformément à ce même arrêté, ce partenariat fait l'objet d'une convention portant sur l'organisation matérielle, les conditions financières d'accès à la formation.

C'est dans ce cadre qu'il a été défini depuis 2016, que les stages devaient se tenir sur des institutions CCAS ouvertes<sup>2</sup>.

Parallèlement pour sécuriser la programmation, le conseil d'administration de l'IFOREP (en lien avec la CCAS) a pris la décision d'avoir recours aux allottements prioritaires. Ainsi les places sont bloquées (en amont des formations) sur le réseau CCAS.

### Rappel de la procédure en vigueur:

- 1) L'IFOREP définit en mai sa programmation N+1 (dates et régions<sup>3</sup>) et adresse un tableau récapitulatif à la direction de l'offre.
- 2) L'appui au pilotage de la Direction de l'Offre en lien avec les territoires nous propose les institutions propices<sup>4</sup> à accueillir les formations BAFA/BAFD (mais également les formations des FNP et les séminaires DACM), en lien avec l'ouverture au réseau des institutions (campagne ETE et HIVER).
- 3) Echanges entre l'IFOREP et la direction de l'offre pour validation des lieux proposés.
- 4) En Juin, transmission des demandes d'allottements prioritaires au Département Voyages Séjours afin d'opérer dans les outils dédiés, les réservations de places dans les centres de vacances adultes et familles ou ACM, avant ouverture aux demandes d'affectations/réservations de la campagne hiver N. Il est procédé de même en janvier de l'année N avant l'ouverture de la campagne de l'été N.
- 5) Les territoires constituent ensuite pour les centres de Tourisme et pour les ACM les conventions et les dossiers de réservation dans l'outil dédié afin de permettre la facturation sur les bases définies dans la note du Directeur Général en date du 3/10/2016.
- 6) Edition de l'offre FSE (plaquette IFOREP)

---

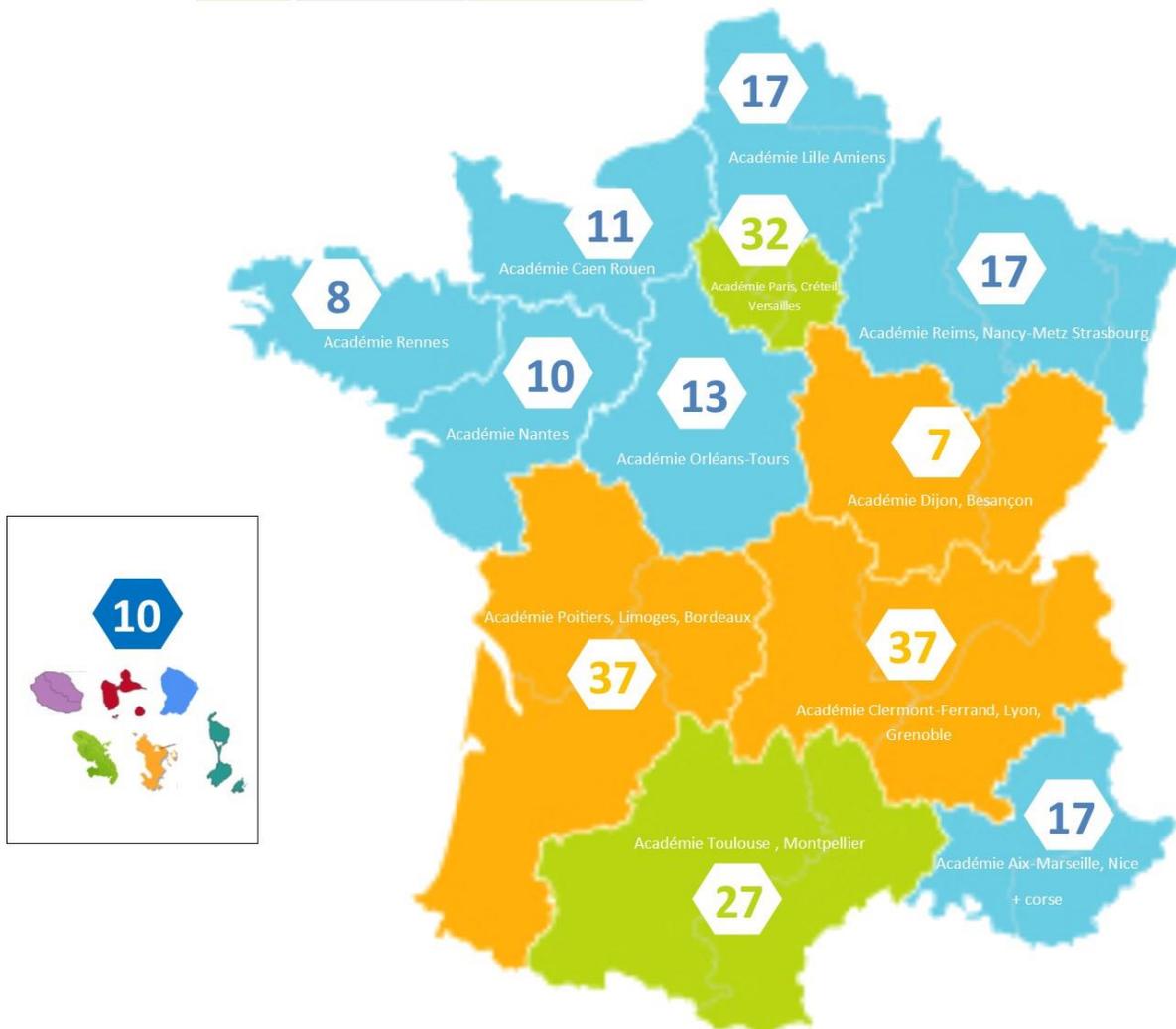
<sup>2</sup> Note du directeur générale du 3 octobre 2016

<sup>3</sup> Obligation selon l'arrêté du 15 juillet 2015, d'avoir une offre formation sur au moins 8 régions de France.

<sup>4</sup> Obligation d'avoir au moins 2 salles de réunion disponibles (une plénière et une pour les travaux de sous-groupe)

## BAFA SESSION GENERALE

## 1. Effectif prévisionnel



**Total effectif prévisionnel : 233 + 10 places prévus pour les candidats d'outre-mer, résidant en métropole<sup>5</sup>.**

Lorsque les sessions générale BAFA se déroule en contexte d'un ACM, nous prévoyons un effectif maxi de 20 candidats.

Lorsque les sessions générale BAFA se déroulent sur un centre de tourisme, nous pouvons monter l'effectif maximum à 25 (sauf pour certaines institutions).



**Nombre de stages BAFA session générale : 10 ou 11 selon les lieux**

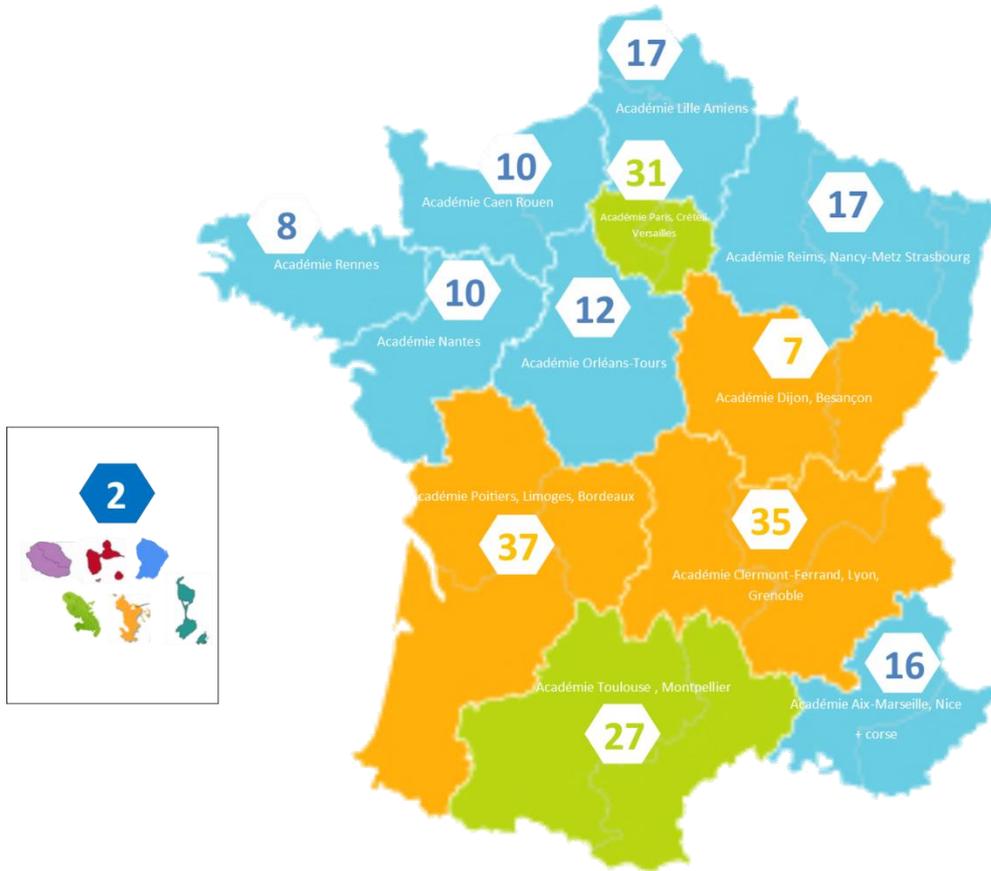
<sup>5</sup> Décision assemblée générale IFOREP 2017

## 2. Répartition des effectifs prévisionnels selon les zones académiques

	Zone A Besançon - Bordeaux - Clermont-Ferrand - Dijon - Grenoble - Limoges - Lyon - Poitiers	Zone B Aix-Marseille - Amiens - Caen - Lille - Nancy-Metz - Nantes - Nice - Orléans-Tours - Reims - Rennes - Rouen - Strasbourg	Zone C Créteil - Versailles - Paris - Toulouse - Montpellier
<b>Effectif prévisionnel</b>	<b>87</b> soit 3 ou 4 stages	<b>87</b> soit 3 ou 4 stages	<b>59</b> soit 3 stages
<b>HIVER 2020</b>	<b>Fin des cours :</b> samedi 22 février 2020 <b>Reprise des cours :</b> Lundi 9 mars 2020	<b>Fin des cours :</b> samedi 15 février 2020 <b>Reprise des cours :</b> Lundi 2 mars 2020	<b>Fin des cours :</b> samedi 8 février 2020 <b>Reprise des cours :</b> lundi 24 février 2020
<b>PRINTEMPS 2020</b>	<b>Fin des cours :</b> samedi 18 avril 2020 <b>Reprise des cours :</b> Lundi 4 mai 2020	<b>Fin des cours :</b> Du samedi 11 avril 2020 <b>Reprise des cours :</b> mardi 27 avril 2020	<b>Fin des cours :</b> samedi 4 avril 2020 <b>Reprise des cours :</b> lundi 20 avril 2020
<b>Pont de l'Ascension</b>		<b>Fin des cours :</b> mercredi 20 mai 2020 <b>Jour de reprise :</b> lundi 25 mai 2020	
<b>ÉTÉ 2020</b>		<b>Fin des cours :</b> samedi 4 juillet 2020 <b>Jour de reprise :</b> lundi 1er septembre 2020	
<b>AUTOMNE 2020</b>	Sous réserve de confirmation du ministère	<b>Fin des cours :</b> samedi 17 octobre 2020 <b>Jour de reprise :</b> lundi 2 novembre 2020	
<b>NOEL 2020</b>	Sous réserve de confirmation du ministère	<b>Fin des cours :</b> samedi 19 décembre 2020 <b>Jour de reprise :</b> lundi 3 janvier 2021	

**BAFA APPROFONDISSEMENT OU QUALIFICATION**

**1. Effectifs prévisionnels**



**Total effectif prévisionnel : 227 candidats + 2 outre-mer résidant en France**



**Nombre de stages BAFA Approfondissement/qualification : 9**

	Régions Zone A	Régions Zone B	Régions Zone C
	Besançon - Bordeaux Clermont Ferrand Dijon - Grenoble - Limoges Lyon - Poitiers	Aix - Marseille Amiens - Caen - Lille – Nancy Metz - Nantes - Nice – Orléans Tours - Reims - Rennes - Rouen Strasbourg	Créteil – Versailles - Paris Toulouse - Montpellier
<b>Effectif prévisionnel</b>	<b>79</b> soit 3 ou 4 stages	<b>90</b> soit 4 stages	<b>58</b> soit 2 stages

## 2. Le choix des thématiques

Les thématiques d'approfondissement/qualification ne sont pas changées chaque année sauf si besoin d'ajustement (ex : modification de l'intitulé « Cap Nature » pour « Nature et environnement » à la demande des formateurs).

Toutefois plusieurs suggestions, constats ou questions ont été soulevés par différents acteurs (GT Taux d'abandon BAFA, CCAS, CMCAS, formateurs, ...) quant aux thématiques ou à la programmation :

- 1) Demande du Conseil d'administration de programmer des BAFA approfondissement en juin, période où beaucoup de jeunes n'ont plus cours.
- 2) La CCAS demande que soit formé plus de SB. Une première réponse a été apportée ces 2 dernières années, en positionnant le BAFA qualification SB sur les vacances de la Toussaint afin d'offrir un égal accès à tous les candidats, toutes les zones académiques confondues. Chaque année, la CCAS RH/SES nous demande de dédoubler ce stage mais nous n'avons jamais plus de 24 participants. Nous pourrions tenter de dédoubler ce BAFA qualification en le programmant en juin (en lien la demande du CA point ci-dessus).
- 3) Forte demande sur les thématiques : « *Activités physiques et sportives* » et « *Jeux collectifs et coopératifs* ». La CCAS sollicite régulièrement le dédoublement de celles-ci.
- 4) Thématique « *Citoyenneté et Numérique* », effectif très faible en avril 2019 : 8 participants. Toutefois en octobre 2018 : 16 participants (20 inscrits). Thématique souhaitée par les élus et en lien avec le projet stratégique.
- 5) Demande des CMCAS + groupe de travail taux abandon BAFA, d'un BAFA approfondissement « *petite enfance* » ou « *accueil des jeunes enfants (3 – 6 ans)* » en lien avec les séjours de proximité. Il est à noter que sur cette thématique l'aide de la CAF est majorée.
- 6) Proposition d'une thématique « *séjours itinérants et mini camps* » par un formateur. Certains formateurs intégrant les bivouacs et rando dans le BAFA approfondissement activités physiques et sportives, il conviendrait de ne pas faire doublon. Aussi, le cadre expert doit se rapprocher des formateurs, afin de partager sur ce point.
- 7) Les formateurs indiquent dans leur bilan de stage, le souhait de stage approfondissement moins chargé en effectif. De fait, nous prévoyons depuis 2 ans un effectif bloqué à 25 (selon les institutions). Serait-il pertinent au regard du nombre de formateurs de descendre à 20 maxi par stage, ce qui augmenterait le nombre de sessions ?

Rappelons en référence aux recommandations du ministère et notamment de la DRJSCS Essonne (jury BAFA), que pour les BAFA approfondissement, l'objet est de recentrer ces formations sur l'enfant, le jeune et son rapport à l'activité et non pas sur une approche techniciste de cette dernière.

## BAFD SESSION GENERALE ET PERFECTIONNEMENT

Nous connaissons depuis plusieurs années, un tassement des effectifs BAFD. La remontée des territoires concernant les cooptations BAFD sur le terrain a été plus fragile en 2019. De fait, les sessions sont très fragilisées, voire à la limite d'annulation puisque normalement, les formations ne devraient pas se tenir avec un effectif en dessous de 10.

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
BAFD Session générale	30	36	16	31	26	23	19
BAFD perfectionnement	43	32	24	17	11	28	A venir

Il s'agirait, peut-être, de doper l'identification des potentiels BAFD sur le terrain des ACM via le territoire et les équipes de direction. La mise à disposition et la promotion, sur les ACM, de plaquettes de l'IFOREP concernant la formation BAFD est à envisager.

### Suggestions, remarques, questionnements

- 1) Certains territoires ont fait remonter la pertinence de proposer un BAFD perfectionnement sur début juillet. Toutefois il serait préférable de le positionner tout début juillet (donc en dehors de vacances scolaires) afin que cela ne pénalise pas l'exploitation.
- 2) La programmation de 2 BAFD session générale est fragilisée (en 2019 : 8 stagiaires sur celui de février et 11 candidats sur celui d'avril). Devons-nous supprimer une session ou tenter une autre programmation comme en Avril/mai/juin (avant la période d'été) et à la Toussaint (pour les animateurs identifiés durant l'été comme potentiel directeur) ?

## SEMINAIRES DACM

Pour aborder la question des séminaires DACM, la MAP formation a procédé en amont de notre rencontre avec la direction de l'offre, à une étude (thématique et statistique) organisés depuis 2015.

*Cf. Etude comparative séminaires DACM*

Une rencontre avec la direction de l'offre s'est tenue le 14 juin 2019 afin de recueillir leurs besoins.

*Cf. Compte-rendu de réunion*

Parallèlement, le cadre expert FSE propose de positionner un des séminaires en semaine, permettant ainsi de les ouvrir aux DACM comme aux professionnels (ASA, ROAS). Aucune proposition de thématique formation n'a fait l'objet d'une remontée à la mission d'appui au pilotage formation.

## DEFINITION DES LIEUX DE STAGE

Les modalités de définition des lieux de stage retenues (page 3) visent la sécurisation de la programmation et la simplification des réservations. Pour autant, depuis le recours aux allottements prioritaires, force est de constater que non seulement nous ne sommes plus en mesure d'inscrire les lieux sur les plaquettes, mais le recours aux allottements prioritaires n'impliquent pas de fait, la sécurisation de la programmation.

### ➤ Des lieux modifiés en cours d'année

Malgré la réservation au réseau et l'engagement des territoires, bon nombre de lieux sont modifiés (sur 32 stages programmés en 2019, 11 ont fait l'objet de modification de site en cours d'année), priorité étant donnée aux affectations, malgré les places bloquées au réseau pour les BAFA/BAFD.

Enfin si des travaux sont engagés sur certaines institutions nécessitant la fermeture, l'IFOREP est très tardivement prévenu, voire pas informé.

Ainsi, nous jonglons constamment pour respecter les 8 régions obligatoires, prévenir les stagiaires des modifications alors qu'ils ont déjà acheté leurs titres de transports etc.

### ➤ Une simplification incertaine des réservations

La procédure de réservation (qui visait la simplification) en devient même plus complexe. Alors que les zones IFOREP réservaient directement auprès des institutions les hébergements, le fait de rajouter deux maillons dans la chaîne (direction de l'offre et territoires), ne simplifie en rien la procédure. Bien souvent les institutions au bout du bout n'ont pas nécessairement les informations.

Cela impacte à la fois l'accueil des équipes et stagiaires, mais également la gestion et suivi de facturation.

➤ **Des besoins identifiés et non respectés**

Bien que soit indiqué aux territoires les besoins matériels (2 salles dont une plénière, nb d'hébergements réservés suffisants etc.), les formateurs sur le terrain font retour de réelles difficultés : « *salle pas assez grande ni suffisante en nombre, salle sans rideau ce qui ne permet pas la possibilité de projection, manque d'hébergement ou hébergements exigus, hébergement en très mauvais état (qui ne sont même plus donnés aux bénéficiaires), problème de sécurité etc.* »

➤ **Des expérimentations difficiles**

Le conseil d'administration a validé depuis 2015, des expérimentations de BAFA en contexte d'ACM. Bien qu'il ne s'agisse pas d'un dogme, mais des expériences pour élargir le champ des possibles en formation, il reste difficile d'obtenir des institutions où se déroule un ACM. Si un REX pose les contraintes ou préalables pour faciliter l'expérimentation du point de vue du formateur (contacter le territoire et le DACM pour s'organiser par exemple), la réservation reste complexe. Certains territoires malgré l'enjeu « des fabriques » ne se prêtent pas à l'expérimentation, et l'ensemble des institutions ACM ne sont pas propices à l'accueil d'une diversité de publics etc.

Aussi il conviendrait d'identifier les territoires volontaires pour l'expérimentation et lister ensemble les institutions propices, afin qu'au moins 2 stages BAFA session générale puissent se faire sous ce format.

➤ **Le retour des fiches appréciations institution**

Sur 32 stages organisés, nous avons retour de la part des formateurs de 13 fiches, qui nous permettent néanmoins une visibilité sur les lieux à reconduire ou non.

<b>institutions</b>	<b>Avis des formateurs</b>
La ville du bois	Ok – Attention salle bungalow petite pour un groupe de 20. Demandé systématiquement la salle polyvalente.
Port Navalo (ACM)	Non propice
Anglet	Oui mais pas plus de 20 stagiaires
Andernos (ACM)	Non propice
Ecrille (ACM)	Ok
Trébeurden	Ok
Le Brusac	Ok
Serbonnes	Propice mais hébergement en très mauvais état. <b>Attention : travaux piscine</b>
Merlimont	Ok mais attention aux salles
Cap d'Agde	Ok

Rappelons que l'ensemble des territoires sont sollicités pour définir les sites où nous pouvons accueillir les BAFA/BAFD. Aussi, dans la préparation de la programmation 2020, quelques suggestions nous ont été faites par les formateurs comme : St Hilaire du rosier (ACM) propice à accueillir un BAFA, Monétier-les-Bains. Il conviendra de s'assurer avec la direction de l'offre et les territoires de cette faisabilité.